



УТВЕРЖДАЮ:

Ректор ФГБОУ ВПО КрасГАУ

Н.В. Цугленок

2017 г.

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **Научные и методологические основы проектирования организационных структур**

для подготовки аспирантов по специальности

05.02.22 Организация производства  
(шифр и наименование научной специальности)

Год обучения 2

Форма обучения очная, заочная

Красноярск, 2017

Составители: к.э.н. Зинина О.В., к.э.н. Шапорова З.Е.



\_\_\_\_\_ «23» 10 2011 г.

Программа разработана в соответствии с федеральными государственными требованиями к структуре основной профессиональной образовательной программы послевузовского профессионального образования (аспирантура), утвержденными приказом Минобрнауки России от 16 марта 2011 г. N 1365; паспортом номенклатуры специальностей научных работников  
05.02.22 Организация производства,  
программы-минимум кандидатского экзамена по специальности  
05.02.22 Организация производства

Программа обсуждена на заседании кафедры  
протокол № 2 «24» 10 2011 г.

Зав. кафедрой



(ФИО, ученая степень, ученое звание)

подпись

\_\_\_\_\_ «24» 10 2011 г.

## Лист согласования рабочей программы

Программа принята советом института подготовки кадров высшей квалификации  
протокол № 1 ~~27~~ 12 2011 г.

Председатель Цугленок Г.И., д.т.н., проф.

Цугленок ~~27~~ 12 2011 г.

## Оглавление

<b>АННОТАЦИЯ</b> .....	<b>5</b>
<b>1. ТРЕБОВАНИЯ К ДИСЦИПЛИНЕ</b> .....	<b>6</b>
<b>2. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>6</b>
<b>3. ОРГАНИЗАЦИОННО-МЕТОДИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>7</b>
<b>4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>8</b>
4.1. СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ.....	8
4.2. ТРУДОЁМКОСТЬ МОДУЛЕЙ И МОДУЛЬНЫХ ЕДИНИЦ ДИСЦИПЛИНЫ .....	9
4.3. СОДЕРЖАНИЕ МОДУЛЕЙ ДИСЦИПЛИНЫ.....	10
4.4. ЛАБОРАТОРНЫЕ/ПРАКТИЧЕСКИЕ/СЕМИНАРСКИЕ ЗАНЯТИЯ .....	10
4.5. САМОСТОЯТЕЛЬНОЕ ИЗУЧЕНИЕ РАЗДЕЛОВ ДИСЦИПЛИНЫ .....	11
4.5.1. <i>Перечень вопросов для самостоятельного изучения</i> .....	11
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>12</b>
6.1. ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	12
6.2. ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА .....	12
6.3. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ, РЕКОМЕНДАЦИИ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ К ЗАНЯТИЯМ .....	12
6.4. ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ.....	12
<b>7. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ЗНАНИЙ, УМЕНИЙ, НАВЫКОВ И ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ</b> .....	<b>13</b>
<b>8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>13</b>
<b>9. МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПРЕПОДАВАТЕЛЯМ ПО ОРГАНИЗАЦИИ ОБУЧЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ</b> .....	<b>13</b>
<b>10. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ</b> .....	<b>13</b>
<b>ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД</b> .....	<b>14</b>

## **Аннотация**

Дисциплина «Научные и методологические основы проектирования организационных структур» является частью цикла «дисциплины по выбору аспиранта» подготовки аспирантов по специальности 05.02.22 – «Организация производства». Дисциплина реализуется в ИМИ кафедрой Менеджмента и административного управления.

Дисциплина нацелена на формирование знаний основных методик проектирование организационных структур и навыков по управлению организационными системами.

Содержание дисциплины. Предметом организационного проектирования в низовом звене народного хозяйства - на предприятии, в учреждении - является система организации производства, труда и управления в организации в целом, в ее подразделениях или отдельных видах деятельности.

Целью организационного проектирования в этих условиях становится разработка новых организационных систем или предложений по изменению существующих систем, а результатом - комплект технической, организационной и планово-экономической документации, необходимой для создания и осуществления на практике организационной, производственной системы.

Преподавание дисциплины предусматривает следующие формы организации учебного процесса: (*лекции*).

Программой дисциплины предусмотрены следующие виды контроля: текущий контроль успеваемости в форме опроса и промежуточный контроль в форме зачета.

Общая трудоемкость освоения дисциплины составляет 2 зачетных единицы, 72 часа. Программой дисциплины предусмотрены лекционные (20 часов) занятия, и (52 часа) самостоятельной работы аспиранта.

## **1. Требования к дисциплине**

Научно обоснованное формирование организационных структур управления - актуальная задача современного этапа адаптации хозяйствующих субъектов к рыночной экономике. В новых условиях необходимо широко использовать принципы и методы проектирования организации управления на основе системного подхода.

## **2. Цели и задачи дисциплины.**

В результате изучения дисциплины аспирант должен:

### ***Знать:***

- Понятие организационной системы;
- Виды организационных структур;
- Теоретические основы проектирования организационных структур;

### ***Уметь:***

- Классифицировать организационные структуры;
- Проводить сравнительный анализ изменений организационных структур;

### ***Владеть:***

- Навыками организационного проектирования,
- Навыками эффективного управления организационной структурой предприятия.

### 3. Организационно-методические данные дисциплины

Таблица 1

**Распределение трудоемкости дисциплины по видам работ по годам**

Вид учебной работы	Трудоемкость			
	зач. ед.	час.	по годам	
			№ 2	№
<b>Общая трудоемкость</b> дисциплины по учебному плану	<b>2</b>	<b>72</b>	<b>72</b>	
<b>Аудиторные занятия</b>	<b>0,56</b>	<b>20</b>	<b>20</b>	
Лекции (Л)	<b>0,56</b>	20	20	
Практические занятия (ПЗ)				
Семинары (С)				
Лабораторные работы (ЛР)				
<b>Самостоятельная работа (СРС)</b>	<b>1,44</b>	<b>52</b>	<b>52</b>	
в том числе:				
консультации				
реферат				
самоподготовка к текущему контролю знаний				
др. виды				
<b>Вид контроля:</b>				
зачет	<b>0,25</b>	9	9	

## 4. Структура и содержание дисциплины

### 4.1. Структура дисциплины

Таблица 2

Тематический план

№	Раздел дисциплины	Всего часов	В том числе			Формы контроля
			лекции	практические или семинарские занятия	лабораторные занятия	
	1. Научно обоснованное формирование организационных структур управления. Основные методологические принципы. Процесс формирования организационной структуры.	5	5			Коллоквиум, зачет
	2. Научные и методологические основы проектирования структуры организации.	5	5			
	3. Классификация, характеристика основных типов, методы проектирования организационных структур.	5	5			
	4. Конструкция организации, на основе которой управляется фирма, эффективность организационных систем.	5	5			

4.2. Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины

Таблица 3

**Трудоемкость модулей и модульных единиц дисциплины**

Наименование модулей и модульных единиц дисциплины	Всего часов на модуль	Аудиторная работа		Внеаудитор- ная работа (СРС)
		Л	ЛПЗ	
<b>Модуль 1</b>	<b>18</b>	<b>5</b>		<b>13</b>
Научно обоснованное формирование организационных структур управления. Основные методологические принципы. Процесс формирования организационной структуры.				
<b>Модуль 2</b>	<b>18</b>	<b>5</b>		<b>13</b>
Научные и методологические основы проектирования структуры организации.				
<b>Модуль 3</b>	<b>18</b>	<b>5</b>		<b>13</b>
Классификация, характеристика основных типов, методы проектирования организационных структур.				
<b>Модуль 4</b>	<b>18</b>	<b>5</b>		<b>13</b>
Конструкция организации, на основе которой управляется фирма, эффективность организационных систем.				
<b>ИТОГО</b>	<b>72</b>	<b>20</b>		<b>52</b>

#### 4.3. Содержание модулей дисциплины

Таблица 4

#### Содержание лекционного курса

№ п/п	№ модуля и модульной единицы дисциплины	№ и тема лекции	Вид <sup>1</sup> контрольного мероприятия	Кол-во часов
1.	<b>Модуль 1.</b>			
	Модульная единица 1.	Формирование навыков разработки организационных структур управления. Изучение методологических принципов проектирования.	коллоквиум	5
2.	<b>Модуль 2.</b>			
	Модульная единица 2.	Процесс формирования организационной структуры на примере российских и зарубежных предприятий.	коллоквиум	5
3.	<b>Модуль 3.</b>			
	Модульная единица 3.	Классификация, характеристика основных типов, методы проектирования организационных структур.	коллоквиум	5
4.	<b>Модуль 4.</b>			
	Модульная единица 4.	Конструирование организации, на основе которой управляется фирма, обоснование эффективности организационных систем.	коллоквиум	5

#### 4.4. Лабораторные/практические/семинарские занятия

-----

<sup>1</sup> Вид мероприятия: тестирование, коллоквиум, зачет, экзамен, другое

#### 4.5. Самостоятельное изучение разделов дисциплины

##### 4.5.1. Перечень вопросов для самостоятельного изучения

Таблица 6

#### Перечень вопросов для самостоятельного изучения

№п/п	№ модуля и модульной единицы	Перечень рассматриваемых вопросов для самостоятельного изучения	Кол-во часов
<b>Модуль 1</b>			
		Факторы и элементы проектирования организации.	13
<b>Модуль 2</b>			
		Характеристика основных видов организационных структур управления фирмой, их достоинства и недостатки.	13
<b>Модуль 3</b>			
		Сравнительный анализ изменений организационных структур на примере российских и немецких предприятий	13
<b>Модуль 4</b>			
		Сравнительный анализ изменений организационных структур на примере США и японских предприятий	13
<b>ВСЕГО</b>			<b>52</b>

## **6. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**

### *6.1. Основная литература*

1. Глухов, В. В. Производственный менеджмент. Анатомия резервов. Lean Production: учебное пособие / В. В. Глухов, Е. С. Балашова. - СПб. : Лань, 2008. - 351 с.
2. Фатхутдинов, Р. А. Производственный менеджмент: учебник / Р. А. Фатхутдинов. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2011. - 494 с.
3. Производственный менеджмент: учебник / В. А. Козловский. - М. : Инфра-М, 2006. - 574 с.
4. Дафт, Ричард Л. Менеджмент / Ричард Л. Дафт ; [пер. с англ. С. Жильцова]. - 6-е изд. - СПб. : Питер, 2008. - 863 с.

### *6.2. Дополнительная литература*

1. Виханский О. С. Стратегическое управление : учебник/ О. С. Виханский. -2-е изд., перераб. и доп.. -М.: Гардарики, 1999. -296 с.
2. Фатхутдинов Р. А. Стратегический менеджмент : учебник/ Р. А. Фатхутдинов. - М.: Дело, 2001. -448 с.; 21 см

### *6.3. Методические указания, рекомендации и другие материалы к занятиям*

1. Булгаков Ю.В., Зинина О.В., Шапорова З. Е. "Производственный менеджмент. Учебное пособие"/ Краснояр. гос. аграр. ун-т. – Красноярск, 2011 – 241 с.
2. Зинина, О.В., Инновационный менеджмент: Методические указания/ О.В. Зинина, Красноярский государственный аграрный университет – Красноярск, 2012

### *6.4. Программное обеспечение*

1. ЭУМК Основы менеджмента.
2. ЭУМК Инновационный менеджмент.

## 7. Критерии оценки знаний, умений, навыков и заявленных компетенций

Виды текущего контроля: (коллоквиум).

Промежуточный контроль – (зачет).

## 8. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Лекционный зал с мультимедийным оборудованием.

## 9. Методические рекомендации преподавателям по организации обучения дисциплины

1. Булгаков Ю.В., Зинина О.В., Шапорова З. Е. "Производственный менеджмент. Учебное пособие"/ Краснояр. гос. аграр. ун-т. – Красноярск, 2011 – 241 с.
2. Зинина, О.В., Инновационный менеджмент: Методические указания/ О.В. Зинина, Красноярский государственный аграрный университет – Красноярск, 2012

## 10. Образовательные технологии

Таблица 9

Название раздела дисциплины или отдельных тем	Вид занятия	Используемые образовательные технологии	Часы
1. Научно обоснованное формирование организационных структур управления. Основные методологические принципы. Процесс формирования организационной структуры.	Л	Проблемная лекция	5
2. Научные и методологические основы проектирования структуры организации.	Л	Проблемная лекция	5
3. Классификация, характеристика основных типов, методы проектирования организационных структур.	Л	Проблемная лекция	5
4. Конструкция организации, на основе которой управляется фирма, эффективность организационных систем	Л	Проблемная лекция	5

## ПРОТОКОЛ ИЗМЕНЕНИЙ РПД

Дата	Раздел	Изменения	Комментарии

**Программу разработали:**

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)

ФИО, ученая степень, ученое звание

\_\_\_\_\_  
(подпись)